



## Le supplice des Cassandre

Décembre 2017



Auteur(s)  
Didier Saint-Georges

Longueur  
8 minute(s) de lecture

*A destination des investisseurs professionnels uniquement.*

*Ne convient pas aux investisseurs de détail en Belgique.*

Il y a un an, nous présentions notre diagnostic d'une reprise économique globale (Carmignac's Note de décembre 2016 « [Le Vent se lève](#) »). Ce jugement nous réjouissait pour les perspectives des marchés d'actions, mais nous faisait redouter qu'accompagné d'un premier tour de vis monétaire par la Banque centrale américaine, cette embellie pénalise les marchés obligataires en 2017. Il n'en a rien été. Le cycle économique s'est en effet redressé, davantage encore que nous l'anticipions, et il s'est même propagé à l'ensemble du monde (les 35 pays de l'OCDE sont aujourd'hui en expansion). Mais en dépit de ce rebond incontestable, les marchés obligataires sont demeurés de marbre. Exemple édifiant : le rendement des emprunts d'Etat allemands se situe aujourd'hui exactement au même niveau que le 1er décembre 2016, à seulement 0,36%, alors qu'entre-temps le rythme de croissance annuelle de l'économie allemande est passé de 1,8% à 2,8%, les principales échéances politiques en zone euro se sont bien passées, et la BCE a confirmé que le rythme de ses achats d'actifs obligataires serait ramené de 60 à 30 milliards d'euros par mois dès janvier prochain.

La présence toujours bienveillante des Banques centrales, en soutien d'une croissance économique globale et sans aucune résurgence inflationniste, a poussé par ailleurs la confiance des investisseurs à des niveaux sans précédent. De ce point de vue, la gestion très indexée, a fortiori avec levier, s'est avérée cette année encore gagnante, et la gestion des risques de marchés superflue. Les Cassandre sont demeurées au supplice. On se souviendra néanmoins que dans la mythologie grecque, le problème n'était pas dans les prévisions que faisait Cassandre, qui s'avéraient malheureusement correctes, mais dans le temps qui précédait leur réalisation, pendant lequel elles ne rencontraient que déni et absence d'anticipation.

L'enjeu pour 2018 réside dans le jugement qu'il faut porter sur l'avenir de la configuration mondiale actuelle, confrontée qu'elle sera à l'avancement du cycle économique, ainsi qu'à des politiques monétaires finalement en phase active de normalisation.



## L'Europe du catastrophisme à l'euphorie

Quand le marché atteignait, peu après le vote britannique sur le Brexit en juin 2016, son niveau de pessimisme maximum sur l'avenir du projet européen, le cycle économique en zone euro commençait en réalité tout juste à repartir. L'issue heureuse des élections françaises et néerlandaises aidant, l'indice Euro Stoxx a pu alors entamer sa remontée, s'appréciant de 17 % sur les douze derniers mois, auxquels il faut ajouter 14% d'appréciation de l'euro du point de vue des investisseurs d'outre-Atlantique. Aujourd'hui, les principaux risques politiques qui demeurent encore résident dans la vigueur avec laquelle les efforts de réformes en France pourront être poursuivis, dans la coloration plus ou moins pro-européenne que prendra finalement le Gouvernement allemand, et dans les problématiques de politique intérieure que devront gérer l'Espagne et l'Italie. Le risque systémique s'est évaporé : la rhétorique de sortie de l'Euro s'est tue.

Profiter boursièrement de cette embellie économique européenne va toutefois s'avérer plus délicat en 2018 : les grands groupes européens ont des revenus très internationaux, ils sont donc relativement peu sensibles au rebond économique européen, et sont exposés à l'impact négatif sur leurs résultats d'un euro plus fort (voir plus loin). Quant aux petites et moyennes capitalisations, beaucoup plus en prise avec le rebond de l'activité en zone euro, leur cours de bourse a déjà doublé en moyenne sur les cinq dernières années (deux fois la performance de l'Euro Stoxx). Enfin, la réduction effective des achats obligataires par la Banque centrale européenne dès le début d'année va finalement poser la question de son impact concret sur les taux d'intérêt, et donc sur l'ensemble de la valorisation des marchés.

CONDITIONS FINANCIÈRES EN ZONE EURO ET AUX ÉTATS-UNIS



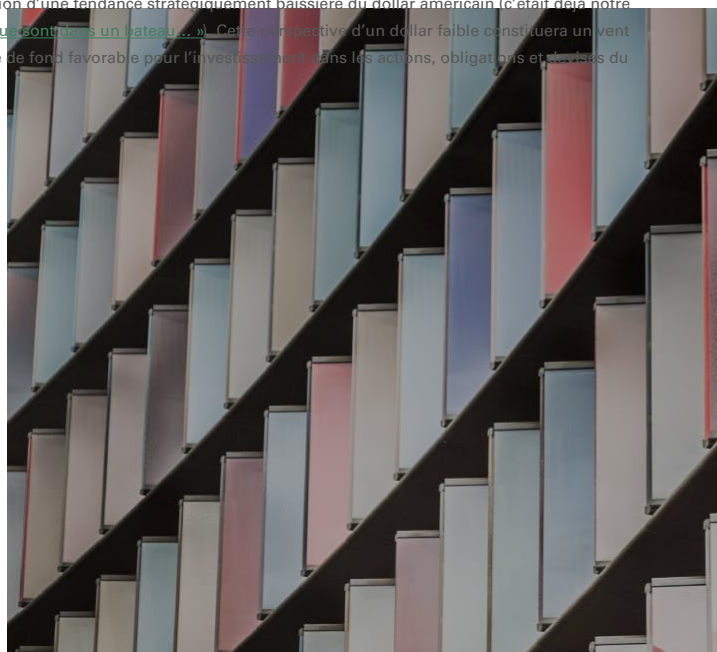
Source : Bloomberg, Kepler Cheuvreux

## Les Etats-Unis de l'espoir à la réalité

### Nous maintenons notre opinion d'une tendance stratégiquement baissière du dollar américain

Il faut concéder à Donald Trump d'avoir su stimuler la confiance des consommateurs et des entrepreneurs au-delà de nos attentes, en entretenant l'espoir d'une réforme fiscale audacieuse. Mais là plus encore qu'en Europe, il sera difficile de poursuivre le rêve beaucoup plus loin. Un degré de réforme fiscale aura probablement lieu, mais il est déjà au moins partiellement anticipé. Le cycle économique devrait ainsi finalement reprendre ses droits, en commençant à montrer ses premiers signes de ralentissement concret dès la première moitié de l'année, selon nos estimations. Paradoxalement, cette évolution n'est pas de nature à provoquer une sous-performance relative du marché actions américain. En effet, ce dernier est celui qui recèle le plus grand nombre de grandes sociétés de croissance à forte visibilité (l'Europe ne jouit pas encore de l'équivalent des GAFA américaines), qui lui conféreront une fois de plus son caractère défensif en cas de ralentissement économique. De plus, cet environnement fera anticiper une normalisation monétaire particulièrement prudente.

C'est par conséquent plutôt dans la monnaie que réside le risque, la Fed étant susceptible de devoir, en cas de déception sur le front économique, renoncer à son ambition de réduction de la taille de son bilan et de relèvement par quatre fois de ses taux directeurs. S'ajoute à la liste des écueils pour la valeur du dollar la perspective d'une aggravation de la trajectoire de la dette publique que provoquerait un vote en l'état du projet de réforme fiscale. Notons enfin sur ce thème que 2017 aura constitué la troisième année consécutive d'aggravation du déficit budgétaire américain, en dépit d'une économie en expansion. Par conséquent, au-delà de mouvements de répit techniques, favorisés par un différentiel de taux d'intérêt par rapport à l'Allemagne favorable au dollar, nous maintenons notre opinion d'une tendance stratégiquement baissière du dollar américain (c'était déjà notre analyse au début de 2017. Voir la Carmignac's Note de mars 2017 - « Economie et politique [contenus un bateau...](#) »). Cette perspective d'un dollar faible constituera un vent légèrement contraire pour les marchés actions européens, tandis qu'elle brosse une toile de fond favorable pour l'investissement dans les actions, obligataires et marchés du monde émergent.



## Dynamique du monde émergent

### Après cinq années de sous-performance boursière, les marchés émergents devraient confirmer leur dynamique des deux dernières années

Le fort stimulus fiscal qui avait relancé l'économie chinoise dès le début de 2016 est désormais logiquement en voie de réduction. La Banque Populaire de Chine souhaite explicitement reprendre l'effort de réduction des risques systémiques logés dans le bilan des institutions financières (réduction du levier, durcissement réglementaire, contrôle du « shadow banking »). Il faut donc s'attendre à un léger ralentissement de l'activité industrielle et de construction en Chine dès 2018, dont les effets globaux impacteront principalement la demande de matières premières. La nouvelle économie en revanche continue d'augmenter sa contribution à la croissance de l'économie chinoise. Dans le même temps, les fondamentaux économiques de l'univers émergent hors-Chine poursuivent leur assainissement (excédents courants au plus haut depuis la crise de 2008, indicateurs avancés de l'activité économique PMI Composite au plus haut depuis 2013). Après cinq années de sous-performance boursière, de 2010 à 2015, période pendant laquelle l'intervention des Banques centrales dans le monde développé avait conféré à ce dernier la préférence des investisseurs, les marchés émergents devraient par conséquent confirmer leur dynamique des deux dernières années.

Il ressort que le risque pour les marchés en 2018 ne réside pas principalement dans les perspectives économiques globales, qui nous semblent bénignes. Nous n'anticipons guère davantage à ce stade qu'un léger ralentissement du cycle économique aux Etats-Unis et en Chine, qui devrait progressivement s'étendre au Japon et à l'Europe. De plus, si en effet l'inflation demeure très contenue comme nous l'anticipons, les Banques centrales pourront continuer de faire preuve de tempérance.

La fragilité des marchés est ailleurs. Elle réside d'une part dans le formidable degré de confiance des investisseurs (reflété comme on l'a vu dans l'étriquet historique des spreads de crédit, la volatilité extrêmement faible des marchés et dans la valorisation élevée de ces derniers), qui laisse très peu de place aux déceptions. Elle réside d'autre part dans l'importance prise après plusieurs années de marchés haussiers par les gestions passives ainsi que les Hedge Funds très « Momentum », utilisant un fort effet de levier. On estime en effet que les ETFs représentent aujourd'hui jusqu'à 70% des volumes moyens d'actions traitées quotidiennement. Quant aux encours de la gestion quantitative des Hedge Funds, ils ont doublé depuis 2009 pour dépasser aujourd'hui les 400 milliards de dollars. Le risque principal pour les marchés est qu'une simple oscillation autour du scénario idéal prévu par les investisseurs soit désormais susceptible de déclencher des prises de profits « mécaniques » brutales.

En conclusion, 2018 se présente comme une période où la génération de performance pourra s'appuyer davantage sur la réalité des fondamentaux économiques, mais devra en retour s'accommoder de poussées de volatilité auxquelles les marchés ne sont plus habitués.

Source : Bloomberg, 28/11/2017

## Stratégie d'investissement

### Les actions

Avec des niveaux d'exposition proches de leur maximum autorisé et une surpondération sur les marchés émergents, notre stratégie actions a profité de la performance solide enregistrée par les marchés actions au cours des deux derniers mois. La dynamique la plus forte s'est manifestée au sein des marchés émergents et japonais, alors que les marchés européens ont été quelque peu décevants en subissant une petite correction en novembre. Si les résultats des entreprises européennes publiés au troisième trimestre ont été globalement bons, l'absence de révisions en hausse combinée aux craintes d'un euro trop fort ont refroidi les ardeurs des investisseurs. La sanction du marché à l'égard du titre Altice a dans ce contexte été très brutale. Bien qu'ayant fortement réduit notre exposition à partir du mois de mars, la correction du cours a tout de même pesé sur la performance de nos stratégies actions globales en novembre. Alors que les perspectives économiques s'approchent vraisemblablement d'un point haut, nous accordons une importance accrue aux valorisations. Nous avons ainsi soldé notre position sur Nvidia, le fabricant américain de semi-conducteurs utilisés dans l'intelligence artificielle et les jeux vidéos, après son parcours boursier remarquable. Nous avons en revanche construit une position sur Apple dont la valorisation est attractive et dont le succès de l'iPhone X constitue un relais de croissance solide. Nous avons enfin profité de la volatilité sur le titre Ryanair pour constituer à bon compte une position sur cette compagnie aérienne qui devrait continuer à gagner des parts de marché sur les acteurs historiques grâce à l'avantage concurrentiel dont elle dispose sur sa structure de coûts.

### Les taux

Le resserrement de la prime de risque sur les emprunts d'Etat italiens, espagnols et portugais par rapport aux emprunts allemands au cours des deux derniers mois aura été le principal moteur de performance pour notre stratégie obligataire. Nous avons renforcé notre exposition aux obligations périphériques via les obligations souveraines grecques sur fonds d'embellie de la conjoncture économique du pays, et ce alors que leur prime de risque reste considérable, à près de 5%. Le respect par la Grèce de ses objectifs budgétaires ouvre en effet la voie à une sortie mi-2018 du programme d'ajustement économique et à une normalisation du financement du pays. Dans notre recherche de segments obligataires offrant des valorisations attractives, nous restons vendeurs des obligations souveraines allemandes, et acheteurs des obligations souveraines émergentes combinant rendements attractifs et solides fondamentaux macroéconomiques (Brésil, Mexique, Russie et Argentine). Nous demeurons enfin très sélectifs dans notre exposition au crédit. Les tensions apparues notamment sur les obligations à haut rendement européennes, constituent un rappel de la nécessité de se préparer suffisamment à l'avance au changement de régime de liquidité à venir.

### Les devises

L'euro a connu des évolutions contrastées face au dollar américain au cours des deux derniers mois (consolidation en Octobre et reprise en Novembre) qui ont justifié un pilotage tactique de notre exposition à la monnaie unique. Après avoir dans un premier temps rééquilibré le poids respectif de l'euro et du dollar américain dans notre exposition devises, nous sommes revenus en force en novembre sur la devise européenne dont les facteurs structurels d'appréciation (qui devraient de plus nourrir un rebond du poids de l'euro dans les réserves de change internationales) restent intacts. Par ailleurs nous avons construit en parallèle une position sur le yen japonais dont le statut de devise refuge devrait contribuer à réduire la volatilité globale de nos portefeuilles sur la fin d'année.

**Informations légales importantes**

Ce document est publié par Carmignac Gestion S.A., société de gestion de portefeuille agréée par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) en France, et sa filiale luxembourgeoise, Carmignac Gestion Luxembourg, S.A., société de gestion de fonds d'investissement agréée par la Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF), suivant le chapitre 15 de la loi luxembourgeoise du 17 décembre 2010. "Carmignac" est une marque déposée. "Investing in your Interest" est un slogan associé à la marque Carmignac. Ce document ne constitue pas un conseil en vue d'un quelconque investissement ou arbitrage de valeurs mobilières ou tout autre produit ou service de gestion ou d'investissement. L'information et opinions contenues dans ce document ne tiennent pas compte des circonstances individuelles spécifiques à chaque investisseur et ne peuvent, en aucun cas, être considérées comme un conseil juridique, fiscal ou conseil en investissement. Les informations contenues dans ce document peuvent être partielles et sont susceptibles d'être changées sans préavis. Ce document ne peut être reproduit, en tout ou partie, sans autorisation préalable.

